



安徽国控资产管理有限公司
ASCG Asset Management co.,ltd.

2020年度 企业社会责任报告

安徽国控资产管理有限公司



2021年6月



董事长致辞

在喜迎伟大祖国70华诞之际，安徽国控资产管理有限公司应时诞生了。

作为安徽省国有资本运营控股集团有限公司全资打造的国有资产运营平台，安徽国控资产管理有限公司肩负国有资产运营处置和省属企业改革服务保障两项重要使命，责任重大，使命光荣。

新公司、新起点、新形象、新作为。我们定会不负众望，锤炼忠诚、干净、担当政治品格，建设务实、创新、高效运营团队，实现市场化、专业化、集约化运营，着力打造国内一流国有资产运营服务商。

我们敞开大门，热忱欢迎社会各界人士参访交流、洽谈合作，实现共赢。

公司党委书记、董事长



2020年度 安徽国控资产管理有限公司

企业社会责任报告

C 目录 Contents

01 走进国控

02 践行省企使命，打造专业资产管理运营平台

03 创新发展

04 和谐发展

05 绿色发展

06 共享发展

07 慈善公益



走进国控资产 01

01月16日 省农机所整体划转至公司管理

01月19日 公司举行2020年迎春联欢会

01月27日 公司党委学习习近平总书记对新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作的重要指示和李克强的重要批示，成立公司疫情防控工作领导小组，制定防控方案，建立疫情防控机制，落实防控责任，采购防护物资并发放给职工

02月01日 组织公司职工“守护爱心、共抗疫情”捐款，职工共捐款33530元，公司捐款300000元。

02月03日 集团党委书记、董事长张国元调研公司疫情防控工作，看望、慰问坚守疫情防控一线的干部职工

02月10日 公司开始组织推进有序复工复产

03月02日 公司召开工作组第一次调度会

03月10日 公司召开2020年工作会议

04月08日 公司所属金安汇成公司马鞍山办事处投入运营

05月17日 公司所属金安物业公司承接徽盐地产集团提供物业服务

06月15日 公司党委研究部署防汛工作

06月30日 公司召开庆祝建党99周年暨党的建设工作会议

07月03日 公司成立一周年



07月14日 省农机所股权转让签约仪式在安徽省产权交易中心举行，省农机所100%国有股权转让

07月19日 集团党委书记、董事长张国元，党委委员、副总经理朱鹏洪率队赴公司督导检查防汛工作

07月22日 公司增资上海国资研究院，持有上海国资研究院10%股权

08月05日 省建设物资供应总公司整体划转至公司管理

08月24日 公司不良资产包成功转让

08月19-20日 公司党委赴革命老区岳西县开展以“继承发扬革命传统 弘扬爱国主义精神”为主题的党日活动

10月12日 公司所属金安物业公司成功中标安徽省盐业集团办公楼内部保洁物业服务项目

10月30日 公司阜阳北路二供仓库部分土地征收补偿协议签订

11月01日 公司召开第一次党代会，选举产生新一届“两委”班子

11月06日 公司召开第一次团员大会，选举产生团支部书记、副书记

11月16日 公司召开内部竞聘动员会

12月31日 公司系统“三供一业”分离移交工作完成

12月31日 公司系统国有企业退休人员社会管理完成移交

12月31日 公司僵尸企业清理处置工作基本完成



践行省企使命，打造专业资产管理运营平台 02

（一）企业经营情况

1. 主要经济指标持续增长。

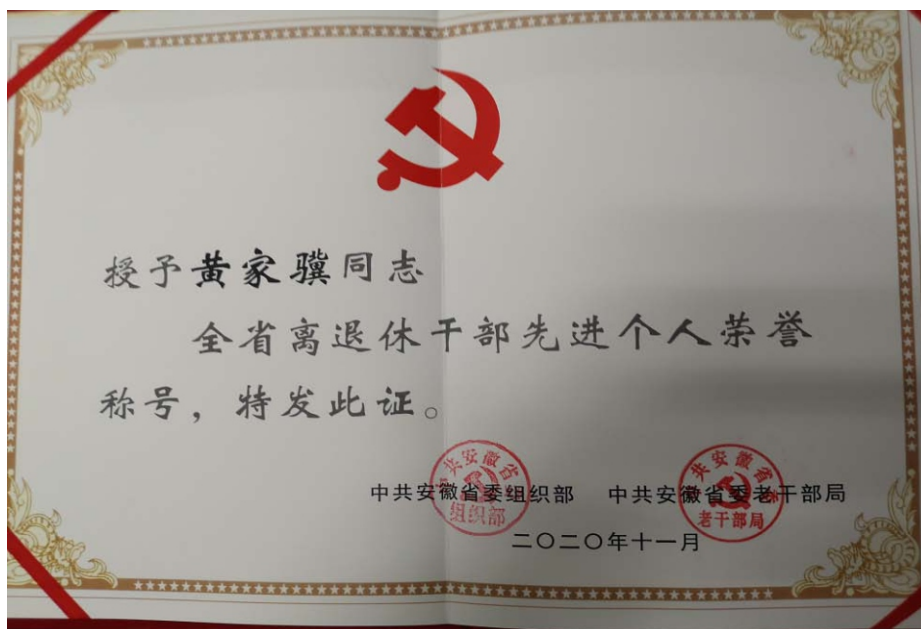
2020年，在国控集团党委的领导下，国控资产公司根据年初编制的预算指标，科学谋划，严格落实，圆满完成各项经营指标。

截止2020年末，公司资产总额67910万元，国有资本保值增值率108.89%。较上年增长8.85个百分点

2020年，公司共实现营业收入76181万元，利润总额1060万元，完成全年预算的160.6%，比去年同期上升77.6%。

2. 表彰先进，弘扬正气，疫情防控卓有成效。

（1）公司离休干部黄家骥同志被省委组织部、省委老干局授予“全省离退休干部先进个人”光荣称号



(图1-1)

(2) 获省国资委党委通报表扬：抗“疫”突出，金安物业党支部获评省属企业在疫情防控中表现突出的集体；



(图1-2)

(3) “五四”青年节到来之际，公司团支部和一批团员、团干获表彰，公司团支部获安徽国控集团团委五四红旗团（总）支部。

张秀秀（省属企业托管中心徽商离退休人员服务处职员），获共青团安徽省委优秀共青团员。

刘婕（金安广场物业服务中心文员），获省国资委团工委优秀共青团员。

卢俊吉（省属企业托管中心团支部书记），获省国资委团工委优秀共青团干部。

夏杰（公司财务部职员），获安徽国控集团团委优秀共青团员。

江晓芳（金安物业公司综合部主管），获安徽国控集团团委优秀共青团干部。



（图1-2）



（二）年初计划执行情况

2020年，在国控集团党委的领导下，国控资产公司根据年初编制的预算指标，科学谋划，严格落实，圆满完成各项经营指标。

截止2020年末，公司资产总额67910万元，较年初71238万元下降4.67%；负债总额47868万元，较年初53127万元下降9.9%；所有者权益20042万元，较年初18111万元上升10.66%，国有资本保值增值率108.89%。较上年增长8.85个百分点，资产负债率70.49%，较年初下降4.09%。

2020年，公司共实现营业收入76181万元，完成全年预算71000万元的107.3%，比去年同期64252万元增长18.57%；利润总额1060万元（考虑疫情减免租金因素，实际利润为1280万元），完成全年预算的160.6%，比去年同期597万元上升77.6%。

（三）围绕国控集团三大平台建设的相关工作成果

1. 资产管理：成功转让农机所100%股权。

2020年初，集团公司将省农机所整体划转公司管理后，遵照公司决定，立即开展资产处置各项工作，并成功转让100%股权。一是与省产权交易中心对接，认真拟定转让挂牌公告与转让协议条款事项；二是组织资产转让签约仪式，并按时办理股权转让与工商变更工作；三是核对资产报告范围内的资产，并与受让方完成相关资产的移交工作；四是清点评估报告范围之外的老旧资产，通过公开方式予以转让；五是配合集团公司对接，完成产权注销登记。

成功转让不良金融资产包。公司全面接收集团公司划转的剩余不良金融资产包后，按照国有资产处置规范程序，实施了打包处置：一是聘请资产包经专业资产评估机构对其价值进行分析，经集团



公司组织专家内审同意并获得转让批复；二是积极与省产权交易中心沟通挂牌公告与转让合同事宜；三是组织资产包转让协议签约仪式并成相关资产包过户工作。

做好二轻仓库地块征收补偿工作。积极配合阜阳北路二供仓库地块盘活工作。前期为了继续推进地块升级改造，在公司领导的带领下，与多家意向合作方洽谈，收集资料 and 介绍情况，同时与市区自规局进行汇报沟通升级改造推进事宜。后期就建设8号地铁线征用补偿开展工作：一是与评估公司对接，根据土地征拆评估需要，全面收集二供仓库房产及附属设施相关资料；二是多次参加庐阳区政府相关部门召开的土地征收补偿沟通会，并提供相关汇报材料。

完成计算机厂地块招租相关工作。全力推进计算机厂2栋厂房、1栋仓库及1处土地使用权整体出租工作。一是协助计算机厂制定了租赁方案，并经公司总经理办公会审议通过后，行文上报集团公司审批；二是协助计算机厂对租金评估报告进行内审、公示，并经公司总经理办公会审议通过后，行文上报集团公司备案；三是协助计算机厂与省产权交易中心沟通挂牌公告与租赁合同事宜。

推进外地房产处置前期工作。通过各种联系方式，与外地房产所在地政府相关部门和房产中介沟通，了解当地房产过户相关政策和房地产市场情况，并取得了一定成效，如芜湖市房产已有意向购买方咨询价格和交易方式；海口市房产已从小区物业处取得房屋基本信息，并与意向购买人多次就价格进行沟通。同时对房产相关权属等方面存在问题进行梳理。

完成新划转资产接收管理工作。一是承接了集团公司划转的润安大厦房产，并拆分办理15个地下停车位不动产登记，分层办理6-17层公寓楼不动产登记，为盘活利用打下良好基础；二是对集团公司划



转的四联大厦房产办理了产权过户手续，同时承接了48中房产收益权；三是对整体划转的安徽省建设物资供应总公司，签订了产权转让协议进行产权变更，并积极推动建设物资供应总公司改革改制工作；四是积极对接琥珀新天地与建筑设计院房屋委托工作，如协助集团公司签订房屋委托管理协议、协同金安物业公司开展对房产情况进行摸底、清查。

2. 按照省国资委和国控集团的部署安排，组织完成了“三供一业”分离移交工作。

公司此项工作涉及合肥、淮南和巢湖3市，17个职工家属区1.1万余户“三供一业”分离移交工作。其中，中央下放的政策性破产企业家属区1个，涉及4600余户燃气改造和物业维修改造；所属省级企业家属区16个，涉及4000余户供水改造、2000余户供电改造、6000余户物业维修改造等。“三供一业”分离移交协议签订率100%、工程施工完成率100%、资产划转程序审批率100%，并完成所有项目审计和资金清算工作。

3. 全面完成国有企业退休人员社会化移交工作。

为贯彻落实上级关于国有企业退休人员社会化管理的部署，公司成立退休人员社会化管理专项工作组，下设办公室设在人力资源部，在公司统一部署下，制定了《社会化移交工作组工作计划》、《社会化移交工作组任务计划表》、《社会化移交工作措施表》，并下发所属各移交主体，明确时间表、路线图，层层分解、责任细化，稳步推进退休人员社会化管理各项工作。

2020年，实行社会化管理退休人员总数为5426人（其中第一办事处4556人、第四办事处自有27人、水安转第四办事处180人、第五办事处375人、徽商服务处10人、建材设计院17人、金安公司



163人、计算机厂7人、省农机所91人），党员318人，2020年实现了档案移交100%，组织关系移交100%。

国控资产公司退休人员社会化移交工作任务重，移交人员多、地区多、情况多，占了集团公司移交工作总量的80%以上，在开展移交工作中，公司多次召开调度会、协调会、推进会，公司各位领导亲自抓，各移交主体负责人及工作人员，克服重重困难，积极行动，确保了这项政治任务的顺利完成。



创新发展 03

- 1.参加国控集团信息化建设相关会议，传达会议精神，提出贯彻落实意见。
- 2.对国控集团信息化系统建设具体方案提出意见、建议。
- 3.积极配合国控集团信息化建设，完成视频会议系统建设，正在配合其他系统建设。



和谐发展 04

(一) 员工与公司共成长

1. 劳动合同签订情况。

组织实施公司本部全员竞聘上岗。为公司内部建立高效的竞争机制，做好公司内部人才的选拔与培养，根据公司的部署，组织完成了国控资产公司本部（领导班子和市场化招聘的专业人员除外）的全员竞聘工作，竞聘工作分中层管理岗竞聘和普通管理岗位竞聘两个批次进行，于12月份完成全部竞聘工作。第一批次：中层管理岗竞聘，共计17个岗位（其中：办公室主任由总经理助理兼任、资产管理中心部长由总经理助理兼任、财务管理部部长由副总会计师兼任）。先后进行了动员、报名、资格审查、竞聘演讲、面试答辩、组织考察等几个环节的工作。16人报名参加，党委根据每位竞聘者竞聘演讲、面试答辩综合得分和组织考察情况，研究确定了13名中层干部的拟任人选，经过公示后13名拟任人选现已正式上任。第二批次：普通管理岗竞聘，共计20个岗位，39人报名参加，通过竞聘演讲和面试答辩，最终22人达到录用条件。

完成市场化招聘人才引进工作。严格落实人才引进机制，进一步完善相关市场化用工管理，以公开招聘的方式择优选聘人才。2020年完成了“2019年社会化公开招聘市场化招聘”工作，此次社会化招聘公告的发布，也得到了社会的广泛关注，5个岗位的招聘，经过层层筛选，入围笔试176人，经过面试等环节，最终5名人员加入公司，其



中管理岗位3人（办公室副主任1名、资产管理中心副主任1名、财务管理部副经理1名），优化了公司人员结构。

2.员工工作、健康保障。

落实公司决策部署，全力做好疫情防控工作。面对新冠疫情，人力资源部积极落实公司党委的决策部署，提高认识、强化责任，确保部署的各项工作落实到位。

（1）扎实开展各项摸排工作。通过微信“春节出行统计群”（后更名为“人员管理群”），建立联络员制度，及时了解系统内的人员状况，快速传达各级有关部门的疫情防控要求。1月23日，集团通知要求对春节假期出行情况进行摸排，按时完成《安徽国控资产管理有限公司员工春节假期动向统计表》报集团公司并每日更新；1月26日，按集团通知要求，对12月8日以来到往或途径武汉的人员进行摸排统计，形成《安徽国控资产管理有限公司摸底排查表》报集团公司；1月28日，转发省国资委《关于建立新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作日报制度的通知》，每日对出现相关症状情况、离皖返皖情况、离肥返肥情况、往来湖北情况进行摸排；1月31日，下发《关于疫情防控体温检测登记的通知》，对离皖离肥人员自即日起监测体温，要求每日上报，至其返皖返肥后14日内；2月4日，下发《启动集团疫情联防联控平台的通知》，实行健康网络打卡制，及时和集团沟通健康打卡情况，通过各联络员督促检查，跟踪健康状况；2月10日，下发《关于填报复工情况统计表的通知》，对复工人员、居家办公人员、离皖离肥人员进行摸排统计工作，包括办公方式、出行方式、居住地疫情情况、接触亲友健康状况等进行摸排。2月12日，按集团要求每日12:00前完成《各企业复工人数统计表》。

（2）及时完成信息接收传送工作。及时做好有关疫情工作的上传



下达，接收并传达了《关于进一步做好从境外采购防控新型冠状病毒感染的肺炎疫情急需医用物资的紧急通知》、《安徽国控集团捐款倡议书》等一系列的文件通知并及时报公司疫情领导小组，确保上级有关部门的决策部署及时贯彻执行。撰写10篇疫情防控措施稿，报告公司对疫情防控工作的部署安排及防控措施。

(3) 积极完成复工前的相关工作。按公司疫情防控领导小组的统一部署，完成《安徽国控资产管理有限公司有关复工复产情况的汇报》，并向集团报备。完成向庐阳区四里河街道进行复工复产申请，并配合街道工作人员开展实地查看验收工作。

(4) 加强疫情防控常态化宣贯。密切关注疫情动态，在公司系统内开展常态化的防控宣贯工作。6月15日，对5月30日以后到过北京新发地批发市场、京深海鲜市场情况排查，完成《安徽国控集团系统内到过北京新发地批发市场、京深海鲜市场情况排查表》；6月24日，按集团通知要求继续对6月14日以来往返北京人员进行排查。9月30日，开展2020年国庆、中秋假期人员离肥报备管理工作。10月13日，下发《关于进一步加强新冠肺炎疫情防控工作的紧急通知》，进行对15天内往返青岛人员排查工作。11月11日下发《关于进一步加强新冠肺炎疫情防控工作的紧急通知》和转发《合肥市疫情防控应急指挥部关于重点公共场所人员规范佩戴口罩的通知》，通知并进行全员学习，加强个人防护，营造良好环境。11月18日 转发国控集团《关于进一步加强集团系统常态化疫情防控工作的通知》的通知。12月9日 转发省疫情防控指挥部《关于进一步做好当前新冠疫情防控工作的通知》。12月31日转发《关于切实做好2021年“两节”期间疫情防控工作严防疫情反弹的通知》，并摸排人员出行情况，进行汇总统计上报。



3.员工构成——囊括年末全员人数、年龄、性别、学历（男女分别统计）、职称等情况。

截至2020年底，国控资产公司各部门、所属各企业共有正式员工170人，平均年龄47岁，其中男性职工105人，女性职工65人，研究生学历11人（男8女3），本科学历52人（男33，女19），大专学历67人（男37女30），大专以下40人（男27，女13）高级职称9人，中级33人，初级19人

4.活动场所——食堂、健身房、文化阅读角。



（图1-3）



（图1-4）

5.员工培训

(1) 2020年5月21日，公司举办“全民健康工程环保普及”公益讲座



(图1-5)

(2) 2020年5月24日，举办消防知识测试活动



(图1-6)



(3) 2020年10月27日，公司举办《民法典》专题培训



(图1-7)

(二) 安全生产

8月14日下午，公司党委书记、董事长、安委会主任李吴庭主持召开2020年年中安全生产工作会议。公司安委会办公室组成人员、各部门和所属各单位负责人参加会议。



会议传达了全国、全省安全生产电视电话会议精神和国控集团2020年年中安全生产工作会议精神，总结公司上半年安全生产工作，分析安全生产形势，研究部署下半年重点工作任务。

9月29日，公司党委委员、董事、副总经理张良会带领安全生产检查小组进行安全生产检查。



检查组分别来到润安大厦、锦安印务公司、琥珀新天地办公楼等处，听取相关负责人安全生产情况汇报，查阅了相关资料，实地察看安全监管和隐患排查措施落实情况。



绿色发展 05

公司积极响应国控集团工会、团委倡议。

8月25日，公司发出通知，要求各部门、各单位积极响应国控集团工会、团委《致安徽国控集团广大职工和团员青年的倡议书》，倡导广大干部职工和团员青年增强危机意识、勤俭节约；弘扬传统美德，遏制浪费；践行“光盘行动”，文明用餐；倡导时代新风，绿色生活。

通知要求，公司系统各级领导干部以身作则、率先垂范，广大职工身体力行、积极行动，从我做起、从现在做起、从点滴做起，争做勤俭节约、绿色生活的宣传者、践行者和示范者。



共享发展 06

8月25日，公司发出通知，要求各部门、各单位积极响应国控集团工会、团委《致安徽国控集团广大职工和团员青年的倡议书》，倡导广大干部职工和团员青年增强危机意识、勤俭节约；弘扬传统美德，遏制浪费；践行“光盘行动”，文明用餐；倡导时代新风，绿色生活。

通知要求，公司系统各级领导干部以身作则、率先垂范，广大职工身体力行、积极行动，从我做起、从现在做起、从点滴做起，争做勤俭节约、绿色生活的宣传者、践行者和示范者。

(1) 2020年9月21日，公司与上海国资研究院开展国资平台建设创新思路交流研讨



(图片1-16)

(2) 2020年9月25日，李吴庭带队赴长城资产安徽分公司交流



(图片1-17)

(3) 8月31日上午，安徽理工大学党委书记郭永存一行到访公司



(图片1-18)

(4) 2020年8月11日上午，上海国盛集团资产管理部副总经理徐勤一行到访国控资产公司。



(图片1-19)

(5) 7月23日下午，公司党委书记、董事长李吴庭带队赴中安金融资产管理有限公司交流



(图片1-20)

(6) 6月30日上午，公司召开庆祝建党99周年暨党的建设工作会议。会议为受到国控集团党委和公司党委表彰的先进基层党组织、优秀共产党员和优秀党务工作者颁发了奖牌和荣誉证书，全面总结了上半年公司党建工作，研究部署了下半年公司党建工作。



(图片1-21)



(图片1-22)

(7) 9月19至20日，公司党委赴革命老区岳西县开展以“继承发扬革命传统 弘扬爱国主义精神”为主题的党日活动。公司党委班子成员、党员及入党积极分子共80余人参加活动。



(图片1-23)



(图片1-24)

(8) 9月3日上午，公司在九楼会议室组织集中收看纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利75周年向抗战烈士敬献花篮仪式电视直播。



(图片1-25)

(9) 11月1日下午，中国共产党安徽国控资产管理有限公司第一次代表大会选举产生了公司新一届“两委”班子。



(图片1-26)



(图片1-27)



(图片1-28)



(图片1-29)

(10) 11月9日，公司党员干部集中收看中央宣讲团成员、国务院国资委党委书记、主任郝鹏作的十九届五中全会精神宣讲报告。



(图片1-30)



慈善公益 07

1. 2020年1月15日，张国元看望慰问公司退休老同志



（图片1-31）

2. 2020年1月15日，公司领导李吴庭、丛新宇、徐大贵、张良会、廉保绪等分别带队赴合肥、淮南、六安、巢湖等地，亲切看望慰问公司离退休老同志、生活困难党员和生活困难职工



(图片1-32)



(图片1-33)



(图片1-34)



(图片1-35)



3. 按照省国资委和国控集团的部署安排，组织完成了“三供一业”分离移交工作。



(图片1-36)



(图片1-37)

4. 参加社区运动会



(图片1-38)

5. 2020年1月初，润安大厦管理处从合作单位合肥市供水公司下属的公益性组织——安徽银云温暖爱心小分队处了解到，爱心小分队正在组织一场公益捐赠活动，捐赠对象为六安市望城岗小学。



(图片1-39)



(图片1-40)

6. 夏日送清凉



(图片1-41)



(图片1-42)

7. 义务献血



(图片1-43)



安徽国控资产管理有限公司

地址：合肥市庐阳区肥西路2997号金安广场
电话：0551-65581922